



## Стратегия социально-экономического развития Липецкой области до 2030 г.



# Липецкая область – ESG-регион

## ключевые принципы





## Леонтьевский центр – AV Group | LC-AV.ru

Консорциум Леонтьевский центр – AV Group консолидирует опыт команды профессионалов, реализовавшей более 1000 успешных проектов с 1991 г.

### Мы создаем работающие «живые» стратегии:

- 1996-2014 – первая в России стратегия – Стратегия Санкт-Петербурга (+2 Стратегии).
- 1996-2015 – 20 территориальных стратегий.
- 2002-2015 – Стратегии «Казань-2015», «Татарстан-2030», «Казань-2030».
- 2016-н.в. – Стратегии «Кубань-2030», «Новороссийск-2030», «Тамань-2030», «Туапсинский район-2030», «Геленджик-2030», «Усть-Лабинский район-2030», Флагманские проекты.
- 2016-2018 – Стратегии «Адыгея-2030», «Алания-2030», «Калмыкия-2030».
- 2018-2020 – Конкурентоспособность Красноярского края и КИП Енисейская Сибирь.
- 2019-2021 – Стратегия «ЯНАО-2035».
- 2020 – Москва, Антикризисная рабочая группа предпринимателей.
- 2021 – Развитие регионального экспорта (РЭЦ).
- 2021-н.в. – Стратегия «Липецкая область-2030».

### Мы помогаем в реализации стратегий и росте конкурентоспособности:

- Разработка и сопровождение флагманских проектов развития территорий и приоритетных инвестиционных проектов (PM).
- Привлечение инвестиций: частных, государственных и государственно-частных (IR).
- Сопровождение взаимодействия с органами власти (GR).
- Сопровождение развития бизнеса (BR).
- Сопровождение развития человеческого капитала (HR).

### Мы развиваем стратегическое планирование и объединяем специалистов:

- Форум и Клуб стратегов (forumstrategov.ru).
- Ресурсный центр по стратегическому планированию (stratplan.ru).
- Ассоциация специалистов по экономическому развитию территорий (АССЭТ).
- Открытые инструменты стратегического планирования: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Индекс конкурентоспособности: макрорегионов AV MRCI, регионов AV RCI, городов AV UCI, мировых полюсов роста AV WCI.

### Контакты:

190005, Санкт-Петербург, 7-я Красноармейская, 25  
+7 (495) 798-58-07, +7 (812) 316-62-46, Strategy@LC-AV.ru

# ESG Манифест: Липецкая область – ESG-регион – территория, где власть, бизнес и граждане разделяют ценности устойчивого развития и руководствуются принципами ESG

**Environmental**  
 Качество окружающей среды и экологии

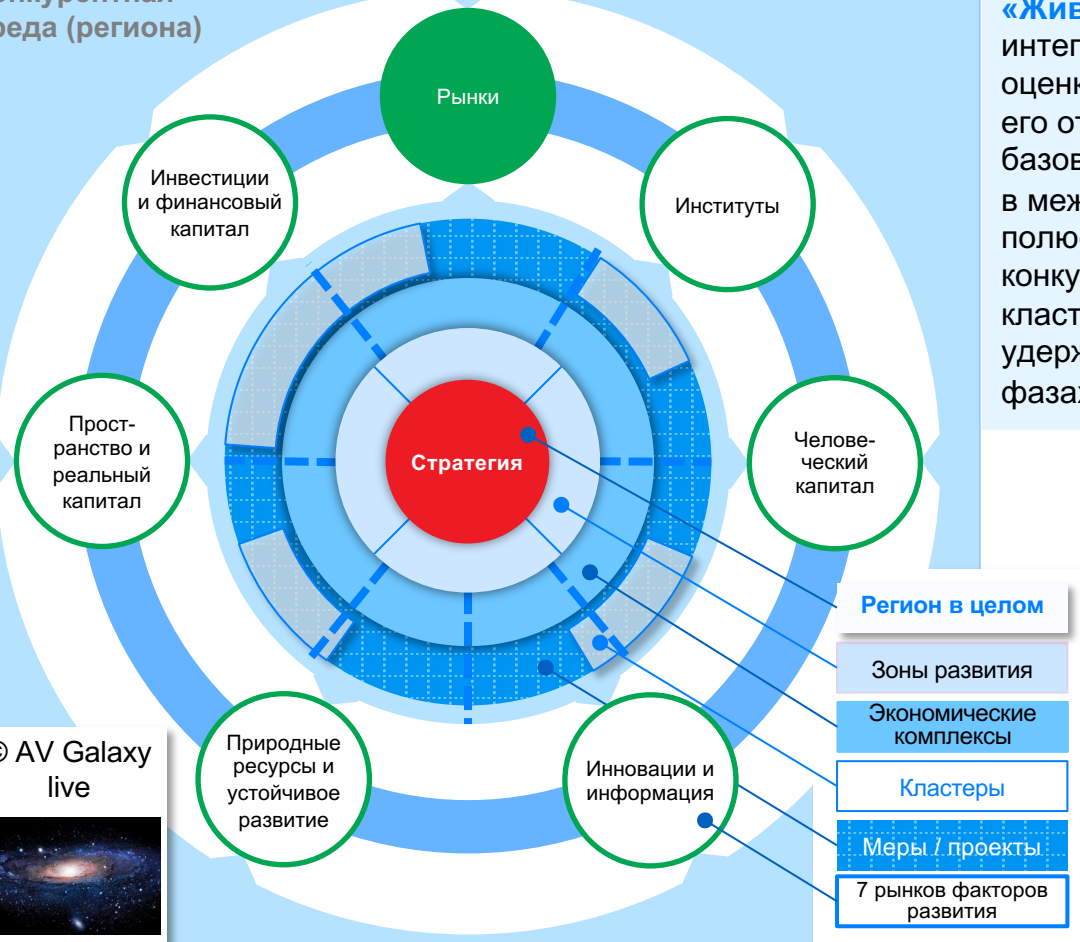
**Social**  
 Качество социального развития

**Governance**  
 Эффективность управления и устойчивость экономического развития

Регион	Бизнес	Город / поселение	Население
<b>Окружающая среда и эко-инфраструктура</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Качественная, экологичная окружающая среда.</li> <li>Природосберегающие здания и сооружения.</li> <li>Экологически обоснованный комплекс охраняемых территорий.</li> <li>Экологичные, малоотходные, зеленые городские и сельские технологии, ЖКХ.</li> </ul>	<b>Эко-производство</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Сокращение выбросов парниковых газов.</li> <li>Рациональное использование природных ресурсов.</li> <li>Соблюдение экологических законов.</li> <li>Высокие стандарты экологического управления.</li> </ul>	<b>Эко-город</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Использование возобновляемых источников энергии.</li> <li>Обеспечение баланса застроенных территорий и земель сельхозназначения, лесов и рекреации.</li> <li>Инновационные эко-решения (Smart home).</li> </ul>	<b>Эко-граждане</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Экологическая грамотность.</li> <li>Осознанное потребление ресурсов.</li> <li>Инициация и реализация социальных проектов, в т.ч. экологических.</li> </ul>
<b>Социально-ориентированная политика</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение занятости и доходов населения.</li> <li>Всеобщий охват услугами здравоохранения.</li> <li>Обеспечение качественного образования.</li> <li>Социальная защита граждан.</li> <li>Сокращение числа бедных.</li> </ul>	<b>Социально-ответственный бизнес</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Реализация социальных проектов.</li> <li>Создание новых рабочих мест, в т.ч. для людей с ОВЗ, пенсионеров.</li> <li>Корпоративное волонтерство.</li> <li>Социальное инвестирование.</li> </ul>	<b>Социальное пространство</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Развитие социума и качества человеческого капитала.</li> <li>Обеспечение коммуникативного, ментального и информационного пространства города.</li> </ul>	<b>Гражданская ответственность</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Участие населения в осуществлении местного самоуправления.</li> <li>Саморазвитие каждого гражданина.</li> <li>Развитие талантов.</li> </ul>
<b>Государственное управление и устойчивое развитие</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Стимулирование устойчивого (sustainable) роста экономики.</li> <li>Поддержка ESG-ориентированного бизнеса, в т.ч. МСП.</li> <li>Обеспечение роста инвестиционной привлекательности и экспорта.</li> <li>Вовлеченность граждан в общественную жизнь региона.</li> <li>Предоставление качественных государственных услуг.</li> </ul>	<b>Корпоративное управление и устойчивое развитие</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Применение лучших практик корпоративного управления.</li> <li>Стимулирование устойчивого развития.</li> <li>Внедрение современных технологий и их трансфер.</li> <li>Обеспечение прав сотрудников и акционеров.</li> <li>Рост качества аудита.</li> </ul>	<b>Муниципальное управление и устойчивое развитие</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Оперативность работы аппарата управления.</li> <li>Использование современных технологий.</li> <li>Рациональность организационной структуры управления.</li> <li>Высокая степень достижения основных целей муниципального управления.</li> </ul>	<b>Семейный и личный менеджмент, саморазвитие</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Применение моделей семейного управленческого процесса.</li> <li>Ориентация на общество.</li> <li>Рациональный выбор характера взаимоотношений в семье.</li> <li>Саморазвитие личности и социума.</li> </ul>



Конкурентная среда (региона)



© AV Galaxy live



«Живая» система управления будущим AV Galaxy – интегральный методический подход, направленный на оценку и повышение конкурентоспособности региона и его отраслей специализации. Система отражает базовую идею – участие региона в борьбе за позиции в межрегиональной и глобальной конкуренции полюсов роста, в которых развиваются конкурентоспособные экономические комплексы и кластеры, создаются условия для привлечения и удержания капиталов. Система применяется на всех фазах разработки и реализации Стратегии

Система управления будущим фокусируется на стимулировании роста конкурентоспособности по ключевым направлениям

(AV Competitiveness):

- **G1. Рынки** (продукты и экономические комплексы)
- **G2. Институты** (государственные, частные и общественные)
- **G3. Человеческий капитал**
- **G4. Иновации и информация**
- **G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие**
- **G6. Пространство и реальный капитал**
- **G7. Инвестиции и финансовый капитал**

<p>Рынки</p> <p>ESG</p>	<p><b>Новый экономический рост в эпоху турбулентности: новые рынки (офлайн + онлайн), конкуренция и риски ESG-трансформации...</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>● Поиск баланса между офлайн и онлайн: изменение спроса, новая политика ценообразования и управления себестоимостью. Потребность в изменениях: готовность «всего» оперативно изменяться в ответ на внутренние потребности и внешние вызовы: быстро меняющиеся потребности, технологии, условия конкуренции и лидерства.</li><li>● Рост спроса: расширение рыночных ниш и возможностей экономического роста – рост спроса на продовольствие и воду (более чем на 1/3) и энергию (в 2 раза) к 2030 г.</li><li>● Расцвет Азиатско-Тихоокеанского и Африканского регионов. Развитие BRICS+11. Переход мирового лидерства от США к Китаю. Новая роль России и Евразии в целом.</li></ul>
<p>Институты</p> <p>G</p>	<p><b>«Живые» системы управления будущим</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>● Акцент на предпринимательство: роль лидеров, поддержка предпринимательских инициатив, новые предприниматели.</li><li>● Управление 3.0: открытость, гибкость и взаимодействие.</li><li>● Живые институты: стратегии стимулирования роста конкурентоспособности по направлениям. Повышение открытости власти – движение к открытой / умной власти.</li><li>● Культура взаимодействия: базис долгосрочного развития «между порядком и хаосом».</li></ul>
<p>Человеческий капитал</p> <p>S</p>	<p><b>Человек: развитие и созидание всю жизнь</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>● Рост населения Земли: рост в развивающихся странах и падение доли трудоспособного населения в развитых странах.</li><li>● Глобальный рост среднего класса (развитие молодых, миграция, женщины, позднее старение).</li><li>● Модель гибкой (удаленной онлайн) занятости.</li><li>● Современный человек развивается и созидает всю жизнь (самосовершенствование, образование, здоровье).</li></ul>

# Ключевые глобальные стратегические вызовы: инновации, природные факторы, инфраструктура и инвестиции (G4-G7)

## Десятилетие трансформации 2020-2030 – мир вступает в эру Smart Economy и ESG!

Инновации и информация

ESG+T

### Данные, скорость, новый баланс антропоцентричного и неантропоцентричного мира

- «Норок больше НЕТ!»: информация – данные – потребность – инновация – производство – продукты/услуги.
- Скорость коммуникаций и обработки: онлайн, облака, сети, мощности, большие данные (Big Data), искусственный интеллект (AI) и виртуальная реальность (VR).
- Роботизация (ставка на дискретные модели) и производство на основе созидания и выращивания, а не вырезания (3D-printing из композитов или атомарной пыли) (Apple, Alcoa).

Природные факторы

E

### Устойчивость развития: вызовы человечества и спрос на природу

- Устойчивость человечества: физическое и ментальное здоровье людей, гигиена (биологические и цифровые вирусы), социальные балансы.
- Устойчивость природы – внимание к экологии и охране окружающей среды.
- Значительный рост спроса на природу.
- Повестка устойчивого развития (Sustainable development везде!).

Инфраструктура

ESG

### Полюсы роста: поиск баланса, бесшовность пространства и персональная инфраструктура

- Урбанизация или рурализация: растущая роль мегаполисов, агломераций и полюсов роста (500 мегаполисов) или ставка на создание комфортных и безопасных «уголков».
- Традиционной инфраструктуры как объектов коллективного доступа в стратегической перспективе будет все меньше и меньше.
- Изменение структуры мирового энергетического рынка, рост альтернативной энергетики (солнце и вода!).

Инвестиции

ESG

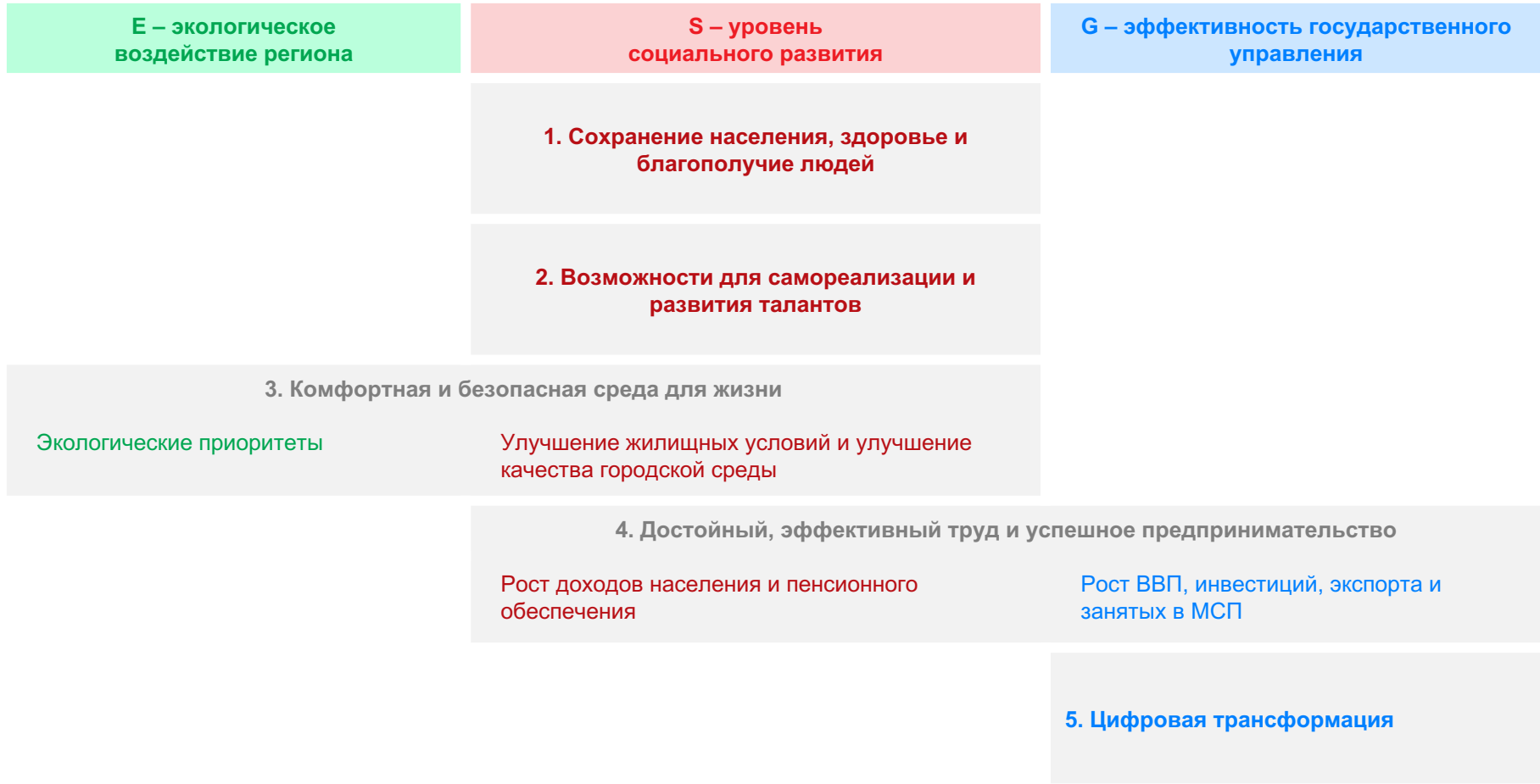
### Доступность финансовых инструментов

- Глобальный доступ к финансовым инструментам и инвестициям: рост конкуренции (рынки, банки, финтех, экосистемы...).
- Поиск устойчивости финансов: частных, государственных (бюджет, СЗПК, СПИК 2.0), корпоративных.

# Цели устойчивого развития как базовый каркас ESG



# Система национальных целей определяет ключевые приоритеты ESG в стране и регионах





## 1. Сохранение населения, здоровье и благополучие людей (S)

Накопленный прирост численности населения 2016/2020, тыс. человек

Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет

Уровень бедности, %

Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, %

Регион	Значения в 2020 гг.
Республика Татарстан (13)	25,4
Калужская область (32)	-8,8
Белгородская область (34)	-8,9
Курская область (45)	-23,5
Воронежская область (48)	-27,9
<b>Липецкая область (49)</b>	<b>-27,9</b>
Рязанская область (55)	-31,8
Орловская область (56)	-35,0
Тамбовская область (74)	-55,9
Тульская область (76)	-57,3
Нижегородская область (83)	-83,7

Регион	Значения в 2020 гг.
Республика Татарстан (14)	72,6
Белгородская область (15)	72,4
Воронежская область (22)	71,9
Тамбовская область (23)	71,8
Рязанская область (39)	71,0
<b>Липецкая область (44)</b>	<b>70,6</b>
Курская область (48)	70,5
Калужская область (50)	70,4
Нижегородская область (56)	70,3
Тульская область (60)	70,2
Орловская область (64)	70,1

Регион	Значения в 2020 гг.
Республика Татарстан (4)	6,6
Белгородская область (6)	7,2
Воронежская область (8)	8,5
<b>Липецкая область (9)</b>	<b>8,5</b>
Нижегородская область (15)	9,5
Калужская область (16)	9,7
Курская область (17)	9,9
Тульская область (19)	10,1
Тамбовская область (22)	10,8
Рязанская область (36)	12,9
Орловская область (38)	13,0

Регион	Значения в 2020 гг.
Тамбовская область (2)	53,0
Белгородская область (5)	51,9
Республика Татарстан (6)	51,3
Курская область (14)	49,1
Воронежская область (16)	48,7
Тульская область (20)	48,4
Рязанская область (30)	46,8
<b>Липецкая область (37)</b>	<b>45,8</b>
Нижегородская область (40)	45,4
Калужская область (42)	45,1
Орловская область (70)	40,5

## Ретроспективный анализ ключевых результатов Липецкой области по реализации национальных целей в соответствии с ESG-принципами (2016-2020 гг.)

1. Сохранение населения, здоровье и благополучие людей	2. Возможности для самореализации и развития талантов	3. Комфортная и безопасная среда для жизни	4. Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство	5. Цифровая трансформация
<p><b>[49]</b> Накопленный прирост численности населения 2016/2020, тыс. человек</p> <p><b>[44]</b> Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет</p> <p><b>[9]</b> Уровень бедности, %</p> <p><b>[37]</b> Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, %</p>	<p><b>[21]</b> Уровень образования, %</p> <p><b>[16]</b> Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных услугами дополнительного образования, %</p> <p><b>[26]</b> Доля детей и молодежи в возрасте от 7 до 30 лет, у которых выявлены выдающиеся способности и таланты, %</p> <p><b>[7]</b> Доля граждан, занимающихся волонтерской (добровольческой) деятельностью, %</p>	<p><b>[41]</b> Количество семей, улучшивших жилищные условия, тыс. семей</p> <p><b>[18]</b> Объем жилищного строительства, млн. кв. метров</p> <p>Качество городской среды, %</p> <p><b>[18]</b> Сводный индекс обработки (сортировки), утилизации и захоронения твердых коммунальных отходов, %</p> <p><b>[82]</b> Удельные выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух, отходящих от стационарных источников, тыс.т. на кв. км</p> <p><b>[65]</b> Удельный сброс загрязненных вод в поверхностные водные объекты, млн.куб.м. на кв. км</p> <p><b>[74]</b> Отношение площади лесовосстановления и лесоразведения к площади вырубленных и погибших лесных насаждений, %</p>	<p><b>[46]</b> Среднемесячная заработная плата в ценах базового года, тыс. руб.</p> <p><b>[25]</b> Среднедушевой денежный доход в ценах базового года, тыс. руб.</p> <p><b>[64]</b> Среднегодовой темп роста ВРП 2016/2020 года, %</p> <p><b>[38]</b> ИФО инвестиций с 2016 года, %</p> <p><b>[65]</b> Прирост ННЭ с 2016 года, %</p> <p><b>[32]</b> Рост численности занятых в сфере малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей с 2018 г., %</p>	<p><b>[13]</b> Рост затрат на информационные и коммуникационные технологии, 2019/2016, раз</p> <p><b>[64]</b> Рост числа персональных компьютеров на 100 работников, 2019/2016, раз</p> <p><b>[57]</b> Рост доли организаций, использующих широкополосный доступ к сети, 2020/2016, раз</p> <p><b>[74]</b> Роста доли домохозяйств, которым обеспечена возможность широкополосного доступа к сети «Интернет» , 2020/2017, раз</p>

## Топ-20 Индекса готовности регионов к реализации национальных целей и позиции в Индексе конкурентоспособности регионов

Регион / Показатель	Индекс готовности регионов к реализации национальных целей	1. Сохранение населения, здоровье и благополучие людей	2. Возможности для самореализации и развития талантов	3. Комфортная и безопасная среда для жизни	4. Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство	5. Цифровая трансформация	Место в рейтинге конкурентоспособности регионов
1 г. Москва	1	1	1	28	3	9	1
2 Московская область	2	5	23	1	8	55	3
3 Республика Татарстан	3	7	27	8	23	13	4
4 г. Санкт-Петербург	4	4	2	66	10	75	2
5 Чукотский АО	5	66	4	32	1	66	71
6 Ленинградская область	6	11	29	3	11	79	22
7 Тюменская область (без АО)	7	12	8	18	33	16	16
8 Воронежская область	8	13	5	12	50	44	20
9 Краснодарский край	9	2	68	6	38	54	5
10 Ямало-Ненецкий АО	10	3	58	60	2	83	9
11 Ростовская область	11	23	11	22	34	18	15
12 Камчатский край	12	71	33	11	6	17	45
13 Республика Башкортостан	13	34	18	4	41	40	10
14 Республика Марий Эл	14	43	13	70	80	1	74
15 Белгородская область	15	8	47	26	19	63	18
16 Саратовская область	16	82	62	7	53	2	30
17 Республика Калмыкия	17	56	40	2	60	20	80
18 Нижегородская область	18	58	31	5	21	36	12
19 Новосибирская область	19	35	36	35	35	8	11
20 Липецкая область	20	18	7	37	51	43	40

## Липецкая область – 2030: видение будущего

ГСЦ\*. Липецкая область – 2030 – регион высокого качества жизни с развитым промышленно-технологическим сектором экономики и экологичным сельским хозяйством, где власть, бизнес и граждане разделяют ценности устойчивого развития и руководствуются ESG-принципами

**Е – экологическое  
воздействие региона**

**S – уровень  
социального развития**

**G – эффективность государственного  
управления**

СЦ-1\*. Липецкая область – 2030 – регион, обеспечивающий сохранение населения, здоровье и благополучие людей

СЦ-2\*. Липецкая область – 2030 – регион, обеспечивающий самореализацию личности и развитие талантов

СЦ-3\*. Липецкая область – 2030 – регион комфортной и безопасной среды для жизни, гармоничного пространственного развития, выстроенного баланса Липецко-Елецкой агломерации и сельских территорий

СЦ-4\*. Липецкая область – 2030 – регион приоритетного развития глобально конкурентоспособного промышленно-технологического кластера и экологичного сельского хозяйства, обеспечивший условия достойного, эффективного труда и успешного предпринимательства

СЦ-5\*. Липецкая область – 2030 – регион успешной цифровой, управленческой и ESG трансформации, сфокусированной на потребностях экономики и социальной сферы

## ESG-KPI Стратегии «Липецкая область – 2030»

### E – экологическое воздействие региона

2020 2021 2024 2027 2030

Выброшено в атмосферу загрязняющих веществ, отходящих от стационарных источников, тыс. т

322	301	286	271	256
322	312	260	208	156
322	310	250	190	130

Объем сброса неочищенных сточных вод в поверхностные водные объекты, млн куб. м

68	65	61	57	53
68	63	57	51	45
68	61	54	47	40

Доля использованных и обезвреженных отходов производства и потребления в общем объеме образовавшихся отходов, %

80	82	85	88	91
80	83	87	91	95
80	84	89	94	99

- Инерционный
- Базовый
- Оптимистический

### S – уровень социального развития

2020 2021 2024 2027 2030

Среднегодовая численность населения, тыс. чел.

1 134	1 120	1 076	1 054	1 054
1 134	1 120	1 080	1 069	1 091
1 134	1 120	1 087	1 081	1 110

Доля населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума, %

8,5	8,4	8,0	7,5	7,0
8,5	8,4	7,0	6,1	5,1
8,5	8,4	7,0	5,8	4,5

Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.

36,8	39,7	47,8	56,3	65,2
36,8	39,7	48,2	63,3	84,7
36,8	39,7	48,4	65,0	89,4

Объем жилищного строительства, млн кв. м

1,232	1,222	1,419	1,470	1,520
1,232	1,222	1,498	1,570	1,650
1,232	1,222	1,530	1,600	1,700

### G – эффективность государственного управления

2020 2021 2024 2027 2030

ВРП, млрд руб.

619	706	866	1 043	1 265
619	706	880	1 130	1 436
619	706	903	1 210	1 602

Накопленный среднегодовой темп роста экономики (CAGR с 2020 г.), %

102,3	102,1	101,9	102,0
102,3	103,0	103,4	103,5
102,3	103,6	104,5	104,7

Рост ВРП на д.н. к 2020 г. в сопоставимых ценах, раз

1,000	1,036	1,140	1,230	1,310
1,000	1,036	1,180	1,340	1,470
1,000	1,036	1,200	1,430	1,610

Индекс производительности труда, в сопоставимых ценах

103,3	101,8	102,2	102,2
103,3	103,0	102,9	103,0
103,3	103,7	103,7	103,9

2020 2021 2024 2027 2030

Рост объема промышленного производства к 2020, раз

1,00	1,03	1,09	1,15	1,23
1,00	1,03	1,14	1,31	1,48
1,00	1,03	1,18	1,40	1,64

Экспорт ННЭ, млрд USD

3,2	5,7	4,4	4,8	5,3
3,2	5,7	5,1	5,5	6,1
3,2	5,7	5,5	6,1	6,8

Численность занятых в экономике, тыс. чел.

556	551	552	544	541
556	551	556	572	582
556	551	557	586	608

Инвестиции в основной капитал, млрд руб.

167	177	174	207	254
167	177	214	289	352
167	177	221	338	438

## Четыре возможных формата «ESG-стратегии региона»

1. «ESG-стратегия региона» в форме **приложения к уже существующей Стратегии** социально-экономического развития региона.
2. «ESG-стратегия региона» в форме консультативного доклада, который носит рекомендательный характер.
3. «ESG-стратегия региона» как **общая рамка и «красная нить», пронизывающая всю Стратегию** социально-экономического развития региона.
4. «ESG-стратегия региона» в форме **отдельного раздела Стратегии** социально-экономического развития региона – в Стратегии выделяется **специализированный методологический раздел, задающий общую рамку ESG-трансформации региона и целевые показатели, выступающие в качестве интегральных и «пронизывающих» все остальные разделы.** Соответственно, динамика по всем отраслевым показателям оценивается не только сама по себе, но и с точки зрения достижения показателей ESG-трансформации.

# ESG трансформация управления, институтов и улучшение экологической ситуации в области

ФП как «сквозной» связан со всеми остальными ФП.  
Наиболее тесно – с ФП «Промышленно-технологический кластер Липецкой области (на основе ESG принципов)» и ФП «Комфортная и безопасная среда для жизни Липецкой области»

**Липецкая область – ESG-регион, обеспечивающий долгосрочное устойчивое развитие всех приоритетных соц.-экономических направлений, минимизируя экологические, социальные и управленческие риски**

**Основные результаты ESG трансформации**

- Формирование ESG-региона, обеспечивающего долгосрочное устойчивое развитие всех приоритетных социально-экономических направлений
- Минимизация экологических рисков
- Минимизация социальных рисков
- Минимизация управленческих рисков
- Формирование цифровой инфраструктуры ESG-трансформации



**Приоритетные проекты ESG трансформации**

- ПП «Экология Липецкой области» (Е-компонента)
- ПП «ESG-Образование» (S-компонента)
- ПП «Госуправление 3.0» (G-компонента)
- ПП «Цифровая трансформация» (G-компонента)

ФП связан с национальными проектами «Цифровая трансформация», «Экология», «Образование», осуществляемыми государственными программами (ГП) и региональными проектами (РП) Липецкой области (в частности, РП «Чистая страна»)

Основные бенефициары (и стейкхолдеры): население Липецкой области и других регионов ЦФО; граждане, посещающие Липецкую область с туристическими и иными целями; бизнес, НКО, инвесторы; местные сообщества; инновационное сообщество, IT-компании и экосистемы; органы государственной власти и местного самоуправления Липецкой области; предприятия и организации Липецкой области и других регионов

### Региональный ESG-совет – площадка диалога о будущем и правилах игры

- Диалог: интервью, стратегические сессии, возможность тиражирования.
- Территориальный уровень: регион, муниципалитет.
- Корпоративный уровень: крупный, средний, малый.
- Общественный уровень: гражданин, общественные объединения.

### Региональный ESG-стандарт – правила игры на долгосрочную перспективу

- ESG-стандарт для территорий: регион, муниципалитет.
- ESG-стандарт для бизнеса: крупный, средний, малый.
- ESG-стандарт для населения и общества: гражданин, общественные объединения.

### ESG-ковенанты – публичное выполнение заложенных обязательств сторон

- Государственное финансирование.
- Корпоративное финансирование.
- Персональное финансирование.





## Леонтьевский центр – AV Group | LC-AV.ru

Консорциум Леонтьевский центр – AV Group консолидирует опыт команды профессионалов, реализовавшей более 1000 успешных проектов с 1991 г.

### Мы создаем работающие «живые» стратегии:

- 1996-2014 – первая в России стратегия – Стратегия Санкт-Петербурга (+2 Стратегии).
- 1996-2015 – 20 территориальных стратегий.
- 2002-2015 – Стратегии «Казань-2015», «Татарстан-2030», «Казань-2030».
- 2016-н.в. – Стратегии «Кубань-2030», «Новороссийск-2030», «Тамань-2030», «Туапсинский район-2030», «Геленджик-2030», «Усть-Лабинский район-2030», Флагманские проекты.
- 2016-2018 – Стратегии «Адыгея-2030», «Алания-2030», «Калмыкия-2030».
- 2018-2020 – Конкурентоспособность Красноярского края и КИП Енисейская Сибирь.
- 2019-2021 – Стратегия «ЯНАО-2035».
- 2020 – Москва, Антикризисная рабочая группа предпринимателей.
- 2021 – Развитие регионального экспорта (РЭЦ).
- 2021-н.в. – Стратегия «Липецкая область-2030».

### Мы помогаем в реализации стратегий и росте конкурентоспособности:

- Разработка и сопровождение флагманских проектов развития территорий и приоритетных инвестиционных проектов (PM).
- Привлечение инвестиций: частных, государственных и государственно-частных (IR).
- Сопровождение взаимодействия с органами власти (GR).
- Сопровождение развития бизнеса (BR).
- Сопровождение развития человеческого капитала (HR).

### Мы развиваем стратегическое планирование и объединяем специалистов:

- Форум и Клуб стратегов (forumstrategov.ru).
- Ресурсный центр по стратегическому планированию (stratplan.ru).
- Ассоциация специалистов по экономическому развитию территорий (АССЭТ).
- Открытые инструменты стратегического планирования: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Индекс конкурентоспособности: макрорегионов AV MRCI, регионов AV RCI, городов AV UCI, мировых полюсов роста AV WCI.

### Контакты:

190005, Санкт-Петербург, 7-я Красноармейская, 25  
+7 (495) 798-58-07, +7 (812) 316-62-46, Strategy@LC-AV.ru